

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 1 / 16 Exemplar nr. ...

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Aprob, Director General Dr. Ing. Radu Răducu
---	--

**PROCEDURĂ DE SISTEM PENTRU IMPLEMENTAREA
STANDARDULUI 17 – MANAGEMENTUL INOVĂRII**

Cod: P.S. 30

Ediția .I

Revizia 1

Data aprobării procedurii 08.01.2026

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea, avizarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii de sistem

Nr. crt.	Elemente privind responsabilii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
	1	2	3	4	5
1.	Avizat	Radu Răducu	Președintele Comisiei de monitorizare	08.01.2026	
2..	Elaborat/ Verificat	Angelescu Maria	Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	08.01.2026	
		Nicolescu Alina		08.01.2026	
		Angheliescu Tudor		08.01.2026	
		Cutova Nicolae		08.01.2026	
		Ispas Elisabeta		08.01.2026	
		Ilișiu Calin		08.01.2026	
		Cazan Vasile		08.01.2026	

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 2 / 16 Exemplar nr. ...

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii

Nr. Crt.	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componentă revizuită	Modalitatea reviziei	Data la care se aplică prevederile sau reviziei ediției
1	Ediția I, Revizia 1	Revizuirea ediției inițiale	Conform OMFP 946/2005 cu modificările și completările ulterioare	08.01.2026

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii

Nr. crt.	Scopul Difuzării	Ex nr.	Departament	Funcția	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura
1	Aplicare	1	Juridic	Jurist	Neculai Ana	08.01.2026	
		1	Resurse Umane, Salarizare	Responsabil RU	Cutova Cornelia	08.01.2026	
		1	Financiar Contabil	Conducători compartimente	Angelescu Maria	08.01.2026	
		1	Cercetare		Nicolescu Alina	08.01.2026	
		1	Biobaza zootehnică		Angelescu Tudor	08.01.2026	
		1	Biobaza vegetala		Cutova Nicolae	08.01.2026	
		1	Baza experimentală Bilciuresti		Ispas Elisabeta	08.01.2026	
		1	Baza experimentală Reghin		Ilisiu Calin	08.01.2026	
		1	Baza experimentală Rusetu		Cazan Vasile	08.01.2026	
2	Arhivare	1	SCIM	Secretar comisie SCIM	Zamfir Zoia Camelia	08.01.2026	
3	Coordonare Control,	1	Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Președintele Comisiei de monitorizare	Radu Raducu	08.01.2026	
4	Aprobare	1	Conducere	Director	Radu Raducu	08.01.2026	

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 3 / 16 Exemplar nr. ...

4. Obiective generale și specifice ale strategiei de inovare

Inovarea reprezintă o componentă centrală a politicii de management a ICDCOC Palas în acord cu provocările socio-economice actuale.

Strategia de inovare a ICDCOC Palas este concepută pentru a transforma inovarea într-un motor de dezvoltare a unității având în vedere cercetarea, transferul rezultatelor activității de cercetare - inovare, relația cu mediul de afaceri și implicit contribuția la asigurarea securității alimentare a populației.

A. Obiective generale

a. *Creșterea gradului de inovare al ICDCOC Palas prin implementarea Sistemului de Management al Inovării SMIn.*

Scop / rezultat:

Activitatea de cercetare urmărește susținerea performanței ICDCOC Palas în domeniul creației, inovării și transferului tehnologic prin dezvoltarea aplicabilității rezultatelor de cercetare-dezvoltare din domeniile geneticii, ameliorării tehnologiilor de creștere și exploatare la agenții economici. Agenții economici din domeniul zootehniei și crescătorii de ovine și caprine trebuie, la rândul lor, stimulați să aplice și să dezvolte rezultatele cercetării pentru susținerea producției și profitabilității în domeniul producerii de bunuri de natură alimentară.

Prin urmare, cercetarea și inovarea trebuie să dea rezultate concrete în mediul economic prin creșterea calității producțiilor cerute de piață, prin îmbunătățirea securității alimentare și a sănătății populației.

b. *Creșterea rolului inovării în dezvoltarea institutului*

Scop / rezultat:

Știința și tehnologia devin relevante pentru societate atunci când efectele lor se resimt în viața de zi cu zi a cetățenilor.

ICDCOC Palas și-a concretizat activitatea de creație și inovare prin realizarea și omologarea a 4 noi rase de ovine care sunt prezente în numeroase exploatații din toate zonele pedoclimatice ale țării iar în curs de consolidare genetică sunt alte 2 populații noi de ovine specializate pentru producția de carne și o populație de caprine precursore a unei rase specializate pentru carne.

B. Obiective specifice

Obiectiv specific cadru – Susținerea inovării în domeniul creșterii ovinelor și caprinelor pentru a îmbunătăți capacitatea de cercetare a ICDCOC Palas, de a dezvolta noutăți, diseminarea și transferul rezultatelor în mod eficient pe piață.

a. *Inovarea de produs – Realizarea de noi creații biologice performante și adaptate condițiilor diferitelor zone pedoclimatice ale țării.*

Rezultat – populații de ovine și de caprine (rase, linii) specializate pentru producția de lapte și de carne cu performanțe productive superioare.

b. *Inovarea de proces – Tehnica și tehnologia de creștere și exploatare a noilor creații biologice în funcție de specificul producției pentru care au fost create.*

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1
		Pag. 4 / 16
		Exemplar nr. ...

Rezultat – tehnologii speciale de creștere și exploatare a ovinelor și caprinelor pentru producția de lapte și pentru producția de carne, precum și pentru creșterea indicatorilor de reproducție.

c. Inovarea prin implementare – Îmbunătățirea performanțelor productive și de calitate realizate de către crescătorii de ovine și caprine prin colaborare cu ICDCOC Palas și aplicarea rezultatelor din activitatea de cercetare - inovare a acestuia.

Rezultat – dezvoltarea procesului de inovare în sectorul privat în vederea valorificării rezultatelor din cercetarea științifică la crescătorii de ovine și de caprine.

5. Documente de referință (reglementări) aplicabile activității procedurale

a. Reglementări naționale și internaționale, standarde naționale și internaționale

- SR 13572:2016, Sisteme de management al inovării (SMIn). Cerinte;
- SR EN ISO 9000, Sisteme de management al calitatii. Principii fundamentale si vocabular;
- SR EN ISO 9001, Sisteme de management al calitatii. Cerinte;
- SR 13547-1:2012, Model de dezvoltare a afacerii prin inovare. Partea 1: Managementul inovării. Principii generale si linii directoare;
- SR 13547-2:2012, Model de dezvoltare a afacerii prin inovare - Partea 2: Managementul proprietatii industriale. Principii generale si linii directoare;
- SR 13547-3:2012, Model de dezvoltare a afacerii prin inovare - Partea 3: Transfer tehnologic. Principii generale si linii directoare;
- SR 13547-4:2012, Model de dezvoltare a afacerii prin inovare - Partea 4: Evaluarea capabilitatii de inovare si a performantei managementului inovării;
- SR EN ISO 27001:2016, "Sisteme de management al securitatii informatiei";
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European si al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protectia persoanelor fizice in ceea ce priveste prelucrarea datelor cu caracter personal si privind libera circulatie a acestor date.*

b. Legislație primară

- OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea nr. 24/2020 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației și Cercetării, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 64 din 11 octombrie 1991 privind brevetele de invenție, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 83/2014 privind invențiile de serviciu, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 350 din 12 decembrie 2007 privind modelele de utilitate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 11/1991 privind combaterea concurenței neloiale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 5 / 16 Exemplar nr. ...

- Legea nr. 129/1992 privind protecția desenelor și modelelor, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 8 din 14 martie 1996 privind dreptul de autor și drepturile conexe, republicată cu modificările și completările ulterioare, republicată;
- OUG nr. 25/2019 privind protecția know-how-ului și a informațiilor de afaceri nedivulgate care constituie secrete comerciale împotriva dobândirii, utilizării și divulgării ilegale, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Ordonanța Guvernului nr. 41/1998 privind taxele în domeniul protecției proprietății industriale și regimul de utilizare a acestora, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare;
- HG nr. 547/2008 pentru aprobarea Regulamentului de aplicare a Legii 64/1991 privind brevetele de invenție;
- HG nr. 1457/2008 pentru aprobarea Regulamentului de aplicare a Legii nr. 350/2007 privind modelele de utilitate;
- Hotărârea Guvernului nr. 1134/2010 pentru aprobarea Regulamentului de aplicare a Legii nr. 84/1998 privind marcele și indicațiile geografice, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- HG nr. 211/2008 pentru aprobarea Regulamentului de aplicare a Legii nr. 129/1992 privind protecția desenelor și modelelor;
- Legea nr. 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 16/1996 – privind Arhivele Naționale republicată cu modificările și completările ulterioare, republicată;
- Legea nr. 190/2018 – privind măsuri de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor);
- Hotărârea Guvernului nr. 585/2002 pentru aprobarea Standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România, cu modificările și completările ulterioare, denumite în continuare Standarde naționale;
- Hotărârea Guvernului nr. 781/2002 privind protecția informațiilor secrete de serviciu cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 123/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 1881/2005 privind înființarea unor institute și centre de cercetare
- Hotărârea Guvernului nr. 675/2016 privind reorganizarea ICDCOC Palas, Constanța

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanța	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 6 / 16 Exemplar nr. ...

- Legea Zootehniei nr. 72/2002

c.Legislație secundară

- Ordinul secretariatului general al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern/manAGERIAL al entitatilor publice;
- Ordinul directorului general al OSIM nr. 117/2017 pentru aprobarea Instrucțiunilor privind sprijinirea brevetării în strainatate a invențiilor românești;

d.Alte reglementări interne ale entității publice

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al ICDCOC Palas, Constanța;
- Ordine ale ministrului Educației și Cercetării vizând activitatea CDI;
- Acte administrative emise de conducătorul entității publice.

6.Definiții și abrevieri

6.1. Definiții ale termenilor

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
1	Inovare	Activitate care are ca rezultat obținerea și implementarea cu succes pe piață a unui/unei produs/serviciu/proces/tehnologii/metode de marketing/metode organizaționale/model de afaceri nou/noi, sau îmbunătățirea semnificativă a celui/celeia existente în diferite domenii de activitate.
2	Inovarea instituțională	Presupune dezvoltarea de parteneriate între grupuri și comunități pe baze noi, la fel ca și între părțile interesate într-un anumit domeniu de activitate economică sau socială cu scopul îmbunătățirii condițiilor de viață.
3	Inovarea strategică	Presupune măsuri în vederea dezvoltării unor modele de afaceri noi cu scopul de a asigura un avantaj competitiv pentru organizație, precum și pentru reinventarea regulilor competiției.
4	Inovarea în afaceri	Presupune transformarea mai multor elemente ale unui model de afacere la un asemenea nivel, încât conduce la crearea unei valori sporite pentru client sau aceeași valoare dar realizată într-un mod diferit.
5	Inovarea de produs	Presupune realizarea unui produs nou sau a unui produs semnificativ îmbunătățit în ce privește caracteristicile sau destinațiile sale de utilizare.
6	Inovarea de proces	Presupune implementarea de procese noi sau semnificativ îmbunătățite (tehnologii, sisteme de transport sau de livrare etc.).
7	Inovarea de marketing	Presupune implementarea unor concepte sau a unor metode de vânzare noi sau semnificativ îmbunătățite pentru creșterea cererii de bunuri și servicii sau pentru intrarea pe noi piețe.
8	Inovarea	Presupune implementarea unor metode manageriale noi sau a unor schimbări

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 7 / 16 Exemplar nr. ...

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
	organizațională	semnificative în structura organizației.
9	Inovarea progresivă (incrementală)	Presupune îmbunătățiri graduale ale produselor existente. În general, inovarea progresivă nu este foarte costisitoare sau foarte riscantă, iar rolul ei constă în menținerea poziției câștigate pe piață.
10	Inovarea radicală	Presupune crearea de produse în totalitate noi cu impact semnificativ asupra pieței. Proiectele de inovare radicală presupun un nivel foarte ridicat de risc și costuri mari, având un grad înalt de incertitudine și complexitate, cu impact mare asupra afacerii.
11	Inovație	Rezultat al inovării.
12	Produs nou	Rezultat al inovării de produs.
13	Proces de inovare	Ansamblu de activități intercorelate și interdependente în scopul realizării și implementării unei inovații.
14	Organizație	Persoană sau grup de persoane care are propriile sale funcții cu responsabilități, autorități și relații, pentru a-și îndeplini obiectivele.
15	Management	Activități coordonate pentru a orienta și a conduce o organizație.
16	Management al inovării	Ansamblu de acțiuni coordonate pentru a orienta și a monitoriza procesul de inovare.
17	Sistem de management al inovării	Ansamblu de elemente corelate sau interactive ale unei organizații prin care se stabilesc politicile și obiectivele referitoare la inovare, precum și procesele prin care se realizează aceste obiective.
18	Politică	Obiective și direcție ale unei organizații așa cum sunt exprimate oficial de managementul său de la cel mai înalt nivel.
19	Politică referitoare la inovare	Declarație asumată de către managementul de la cel mai înalt nivel cu privire la intențiile și direcțiile organizației referitoare la managementul inovării.
20	Strategie referitoare la inovare	Ansamblu de obiective cu privire la inovare cuantificabile pe termen mediu și lung, cu acțiuni ce urmează să fie implementate, termene, responsabilități și resurse alocate.
21	Management de la cel mai înalt nivel	Persoană sau grup de persoane care conduce și controlează o organizație la cel mai înalt nivel.
22	Management al proiectului de inovare	Ansamblu de activități care cuprinde planificarea, organizarea, monitorizarea, verificarea, raportarea și întreprinderea acțiunilor corective necesare tuturor proceselor unui proiect.
23	Manager de inovare	Responsabil cu gestionarea eficientă a procesului de inovare într-o organizație. Răspunde de exercitarea funcțiilor manageriale de identificare a

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 8 / 16 Exemplar nr. ...

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
		ideilor/soluțiilor noi, de analiză, sinteză și previziune, organizare, antrenare, coordonare, control-evaluare, precum și de identificarea schimbărilor de la nivelul produselor / serviciilor / proceselor.
24	Plan de inovare	Parte a planului general al organizației care stabilește toate elementele organizației implicate în procesul de inovare. Specifică abordarea, desfășurarea, componentele de management și resursele necesare.
25	Context al organizației	Ansamblu de aspecte interne și externe care pot avea un efect asupra modului în care o organizație abordează realizarea și dezvoltarea obiectivelor sale.
26	Obiectiv	Rezultat de îndeplinit.
27	Parte interesată	Persoană sau organizație care poate afecta, poate fi afectată de, sau se poate percepe ea însăși ca fiind afectată de o decizie sau activitate.
28	Eficacitate	Gradul în care activitățile planificate sunt realizate și rezultatele planificate sunt obținute.
29	Eficiență	Relație între rezultatul obținut și resursele utilizate.
30	Monitorizare	Verificare, supraveghere, observare critică sau determinare continuă a stării de fapt, cu scopul de a identifica schimbarea față de nivelul de performanță solicitat sau așteptat.
31	Benchmarking	Compararea metodelor, performanțelor și a proceselor asemănătoare din organizație sau a celor asemănătoare din alte organizații, pentru a învăța din experiența acestora cu scopul de a îmbunătăți propriile procese.
32	Informații documentate	Informații care necesită a fi controlate și menținute de o organizație împreună cu mediul care le conține (strategii, planuri, proceduri de sistem, proceduri operaționale, rapoarte de analiză, audit etc.).
33	Cunoștințe organizaționale	Cunoștințe deținute de organizație pentru a se asigura funcționarea proceselor acesteia.
34	Cultura inovării	Atitudini, convingeri, comportamente, norme de conduită, valori și aspirații care asigură și stimulează un proces de inovare continuu.
35	Creativitate	Capacitatea de a identifica noi conexiuni între elemente (obiecte, evenimente, reglementări) aparent fără legătură între ele. Creativitatea implică întotdeauna aducerea unui element de noutate și este punctul de plecare al inovării.
36	Date cu caracter personal	Orice informații cu privire la o persoană fizică identificată sau identificabilă (nume, prenume, adresă, CNP, serie și număr CI, telefon, e-mail, adresă IP, locație, etc.).
37	Declasificare	Suprimarea mențiunilor de clasificare și scoaterea informației clasificate de

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 9 / 16 Exemplar nr. ...

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
		sub incidența reglementărilor protective prevăzute de lege.
38	Document (clasificat)	Orice suport material care conține informații (clasificate), în original sau copie, precum: hartie – documente olografe, dactilografiate sau tipărite, schițe, hărți, planșe, fotografii, desene, indigo, listing; casete audio-video; medii de stocare a sistemelor informatice – compact-discuri, hard-discuri, memorii PROM și EPROM, riboane, DVD-uri, memory stick-uri etc.; dispozitive de procesare portabile - agende electronice, laptop-uri – la care hard-discul este folosit pentru stocarea informațiilor etc.
39	Informații clasificate	Informațiile, datele, documentele de interes pentru securitatea națională, care, datorită nivelurilor de importanță și consecințelor care s-ar produce ca urmare a dezvăluirii sau diseminării neautorizate, trebuie să fie protejate.
40	Informații secrete de stat	Informațiile care privesc securitatea națională, prin a căror divulgare neautorizată se pot prejudicia siguranța națională și apărarea țării.
41	Informații secrete de serviciu	Informațiile a căror divulgare neautorizată este de natură să determine prejudicii unei persoane juridice de drept public sau privat.
42	Informații secrete comerciale	Informațiile a căror divulgare neautorizată este de natură să determine prejudicii unui operator economic.
43	Medii de stocare	Dischete, compact-discuri, hard-discuri, memorii PROM și EPROM, riboane, memory stick, memory card etc.
44	Niveluri de secretizare	Se atribuie informațiilor clasificate din clasa secrete de stat și sunt: strict secret de importanță deosebită, strict secrete, secrete.
45	Necesitatea de a cunoaște	Principiul conform căruia accesul la informații clasificate se acordă în mod individual numai persoanelor care, pentru îndeplinirea îndatoririlor de serviciu, trebuie să lucreze cu astfel de informații sau să aibă acces la acestea.
46	Procedură	Prezentare în scris a acțiunilor ce trebuie executate, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat necesare îndeplinirii atribuțiilor și sarcinilor, având în vedere asumarea responsabilităților.
47	Procedură de sistem	Descrie un proces sau o activitate care se desfășoară la nivelul entității publice și/sau de drept public aplicabil/aplicabilă majorității sau tuturor compartimentelor din entitatea respectivă.
48	Confidențialitate	Asigurarea accesului la informații clasificate numai pe baza certificatului de securitate al persoanei, în acord cu nivelul de secretizare a informației accesate și a permisiunii rezultate din aplicarea principiului nevoii de a cunoaște.
49	Integritatea	Interdicția modificării - prin ștergere sau adăugare - ori a distrugerii în mod

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 10 / 16 Exemplar nr. ...

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
		neautorizat a informațiilor clasificate.
50	Disponibilitatea	Asigurarea condițiilor necesare regăsirii și folosirii cu ușurință, ori de câte ori este nevoie, cu respectarea strictă a condițiilor de confidențialitate și integritate a informațiilor clasificate.
51	Autenticitatea	Asigurarea posibilității de verificare a identității pe care un utilizator de SIC pretinde că o are.
52	Nerepudierea	Măsura prin care se asigură faptul că, după emiterea/recepționarea unei informații într-un sistem de comunicații securizat, expeditorul/destinatarul nu poate nega, în mod fals, că a expedit/primit informații.
53	Protecția surselor generatoare de informații	Ansamblul măsurilor destinate protecției informațiilor elaborate, stocate sau transmise prin sisteme ori rețele de prelucrare automată a datelor și/sau de comunicații.
54	Securitate industrială	Sistemul de norme și măsuri care reglementează protecția informațiilor clasificate în domeniul activităților contractuale.
55	Sistem de protecție a informațiilor clasificate	Ansamblul de măsuri de natură juridică, procedurală, fizică, de protecție a personalului și a surselor generatoare de informații, destinate securității materialelor și documentelor clasificate.
56	Sistem informatic și de comunicații (SIC)	Ansamblu informatic prin intermediul căruia se stochează, se procesează și se transmit informații în format electronic, alcătuit din cel puțin un sistem de prelucrare automată a datelor (SPAD), izolat sau conectat la o rețea de transmisii de date (RTD). Poate avea o configurație complexă, formată din mai multe SPAD-uri și/sau RTD-uri interconectate.
57	Zonă de securitate	Perimetru

6.2. Abrevieri ale termenilor

Nr. crt.	Abrevierea	Termenul abreviat
1.	P.S.	Procedură de sistem
2.	E	Elaborare
3.	V	Verificare
4.	Av	Avizare
5.	A	Aprobare
6.	Ap	Aplicare
7.	SMIn	Sistem de Management al Inovării - un ansamblu de procese și structuri

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 11 / 16 Exemplar nr. ...

		organizaționale prin care se asigură realizarea și implementarea obiectivelor inovative ale unității
8.	PDCA	Planifică, Efectuează, Verifică, Acționează - metodologie de management utilizată pentru îmbunătățirea continuă a proceselor
9.	TMI	Tehnici de Management al Inovării - instrumente și metodologii utilizate pentru sprijinirea proceselor de inovare
10.	CD	Cercetare-Dezvoltare
11.	OITT	Organigrama de inovare și transfer tehnologic

7.Descrierea procedurii de sistem

7.1. Principiile politicii pentru inovare

- Stimularea voinței persoanelor de a învăța și a se perfecționa continuu, de a dezvolta o gamă largă de aptitudini pentru inovare;
- Provocarea agențiilor economice beneficiari ai rezultatelor cercetării în a fi participanți activi în procesul de inovare;
- Îmbunătățirea cooperării științifice și a transferului tehnologic la nivel național și internațional în cadrul mecanismelor de finanțare a inovării;
- Îmbunătățirea managementului și a măsurilor de implementare a politicilor de inovare astfel încât deciziile să se bazeze pe necesități obiective și responsabilitate din partea factorilor de gestionarea activității instituției.

7.2.Managementul inovării cuprinde mai multe faze care trebuie parcurse precum și resursele care trebuie mobilizate.

Faza I – căutarea de informații de către personalul de specialitate, conturarea ideilor inovative și de creație;

Faza II – Evaluarea proiectelor de inovare potențiale din toate sectoarele de activitate, verificarea și aprobarea lor în funcție de aplicarea în practică, originalitate, impact asupra activității de CD, compatibilitatea cu obiectivele strategice și planul de cercetare;

Faza a III-a – organizarea pentru realizarea activităților de inovare din proiecte, definirea (stabilirea) rezultatelor care se doresc a se obține, durata de realizare, mijloacele care trebuie asigurate, constituire echipă, alocare resurse umane, tehnice și financiare;

Faza a IV-a – corespunde realizării efective a proiectului de inovare, cuprinde în funcție de domeniul de activitate etape intermediare, controlul și evaluarea progreselor înregistrate, compararea rezultatelor cu planul de realizare al proiectului.

Validarea inovației se face prin testări experimentale în teren, teste de laborator, analize comparative urmate de omologare ca noutate în domeniu.

Valorificarea inovației se face de preferat prin vânzarea pe piață a noilor producții biologice sau tehnologii specifice de exploatare și utilizare a noilor creații biologice.

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 12 / 16 Exemplar nr. ...

7.3. Resursele – se stabilesc și se identifică resursele privind personalul necesar, nivelul de finanțare, tehnologiile pentru realizarea proceselor de inovare, dotarea cu utilaje și aparatură.

7.4. Evaluarea și selecția ideilor inovative

În cadrul Consiliului Științific al ICDCOC Palas se expun propunerile de cercetări și experiențe novative ale cercetătorilor privind îmbunătățirea și reorientarea tematicii de cercetare în funcție de criterii de prioritate, cerințe și comandă socială cum ar fi: originalitatea, aplicabilitatea practică, impactul asupra activității de CD, compatibilitate cu obiectivele strategice.

Se analizează gradul de noutate și efectul scontat generat de introducerea inovației în privința calității și valorificarea produsului sau a procesului tehnico-economic.

7.5. Dezvoltarea inovării

Ideile care sunt selectate intră în faza de organizare a cercetării prin întocmirea documentației de cercetare, fișa de cercetare, planul de realizare al activităților, stabilirea pentru fiecare etapă a activităților specifice domeniului de activitate (ameliorare, tehnologie), raportarea rezultatelor fiecărei etape.

În cazul unei inovații de produs – nouă creație biologică – la ICDCOC Palas se urmărește fiecare etapă care este prevăzută în proiectul de cercetare sub aspectul evoluției animalelor indiferent de categoria de vârstă sau sex, stare de sănătate, evoluția dezvoltării corporale, producția realizată în funcție de specificul rasei (spor în greutate, producția zilnică de lapte muls, cantitatea și calitatea lânii, etc.)

La inovația de proces tehnologic se urmărește în funcție de profilul rasei de ovine și de caprine asigurarea de condiții de furajare și cazare specifice producțiilor pentru care au fost create.

Inovarea are un rol important pentru că se pot realiza norme și rații de furaje foarte diferite utilizând multe sortimente de furaje concentrate, fibroase, suculente și întocmite rații cu diferite proporții de participare a furajelor.

7.6. Validarea inovării

Validarea inovării reprezintă ultima etapă din procesul de cercetare stabilit prin planul de activități al proiectelor și se materializează prin întocmirea documentației finale și depunerea acesteia pentru procesul de omologare sau brevetare, susținerea din partea autorilor a documentației privind desfășurarea activităților din toate etapele care au fost cuprinse în desfășurarea proiectului, vizualizarea și testarea rezultatului inovării.

7.7. Implementarea inovării

Implementarea inovării se va desfășura în mai multe etape și anume:

- Familiarizarea personalului implicat în implementarea politicilor de inovare cu strategia de inovare și planul de implementare a acesteia.

- Modalități de prezentare pentru transparență și cunoaștere a rezultatelor parțiale obținute în perspectiva realizării inovației: mese rotunde, workshop-uri, simpozioane, sesiuni de comunicări științifice și altele prin întâlniri cu toți factorii implicați: ministere, instituții de învățământ și de cercetare și, important, crescătorii de ovine și de caprine.

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 13 / 16 Exemplar nr. ...

- Implementarea propriu-zisă conformă cu Planul de acțiuni al inovării, materializată prin valorificarea rezultatelor în marea masă a crescătorilor de ovine și de caprine.

7.8. Stabilirea și implementarea SMIn

ICDCOC Palas va stabili, implementa, menține și îmbunătăți continuu SMIn, incluzând procesele necesare și interacțiunile dintre acestea. Aceste procese includ:

✓**Determinarea elementelor de intrare și ieșire:** identificarea cerințelor inițiale și a rezultatelor așteptate pentru fiecare proces de inovare.

a.Elemente de intrare (inputuri) determinate de ICDCOC Palas Constanța

Resursele și cerințele pentru a iniția și desfășura procesele de inovare includ:

- Resurse umane** care includ echipele de cercetători, ingineri și manageri de proiect calificați și care au fost desemnate pentru a îndeplini sarcinile specifice fiecărui proces de inovare.
- Resurse materiale** constituite din materiale și echipamentele necesare, inclusiv cele pentru prototipare și testare, care sunt disponibile sau urmează a fi achiziționate pentru a fi utilizate în cadrul proiectelor.
- Informații și date** cum ar fi specificațiile tehnice, cerințele pieței, feedback-ul de la clienți, au fost colectate și analizate pentru a fundamenta deciziile pentru inovare.
- Finanțare** prin stabilirea bugetelor necesare au fost stabilite și alocate, acoperind toate costurile asociate cu cercetarea, dezvoltarea și testarea inovărilor.
- Cerințe legale și de reglementare** sunt identificate și incluse în planurile de proiect pentru a asigura conformitatea.

b.Elemente de ieșire (Outputuri) stabilite de ICDCOC Palas Constanța

✓Rezultatele procesului de inovare includ:

- Produs final** respectiv dezvoltarea de noi produse sau îmbunătățirea semnificativă a celor existente, gata pentru lansare pe piață și în conformitate cu standardele de calitate stabilite (rase, precursori pentru noi rase, linii în cadrul raselor locale).
- Servicii noi sau îmbunătățite** respectiv implementarea de noi servicii sau optimizarea celor existente pentru a răspunde mai bine nevoilor clienților (tehnologii speciale).
- Procese optimizate** introducerea de procese și proceduri mai eficiente, menite să reducă costurile și să îmbunătățească calitatea produselor și serviciilor.
- Documentație și proprietatea intelectuală** obținerea de certificate de omologare și dezvoltarea documentației care să protejeze și să sprijine valorificarea inovațiilor.
- Feedback și evaluări:** Evaluări periodice și feedback din partea părților interesate, pentru a asigura conformitatea cu obiectivele inițiale și pentru a ajusta strategiile de inovare.

7.9.Documente utilizate

Nr. Crt.	Domeniul de referință a informațiilor documentate	Tipuri de informații documentate
1	Sistemul de management al inovării și procesele sale	Strategii, planuri, programe, proiecte
2	Planuri de inovare	Planuri

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 14 / 16 Exemplar nr. ...

3	Competențele personalului	Diplome, certificate, autorizații
4	Informații specifice implementării altor sisteme de management care asigură caracteristicile comune și integrarea cu SMIn	Strategii, planuri, proceduri de sistem, proceduri operaționale
5	Proiectele de inovare și dezvoltarea acestora	Strategii, planuri, proceduri de sistem, proceduri operaționale
6	Controlul proiectelor de inovare	Rapoarte de analiză, evaluare, audit etc.
7	Protecția și exploatarea rezultatelor inovării	Contracte, documentații, scheme, brevete, planuri
8	Valorificarea rezultatelor inovării prin lansarea pe piață	Contracte, documentații, scheme, brevete, planuri, etc.
9	Evaluarea rezultatelor cercetării	Planuri, rapoarte, proceduri, etc.
10	Analiza procesului de inovare și a rezultatelor acesteia	Rapoarte
11	Evaluarea impactului procesului de inovare	Planuri, rapoarte
12	Asigurarea continuității procesului de inovare	Planuri, rapoarte
13	Asigurarea trasabilității	Rapoarte
14	Rezultatele monitorizării, măsurării și evaluării	Rapoarte
15	Audit intern	Rapoarte
16	Analiza efectuată de management	Rapoarte de analiză, evaluare etc.
17	Neconformități și rezultatele acțiunilor corective	Rapoarte, planuri
18	Protecția informațiilor tehnico-științifice	Norme, liste, ghiduri, programe, procedure, documentații etc.
19	Proprietate intelectuală și industrială	Articole, cereri, brevete, documentații, scheme, planuri, ghiduri etc.
20	Structura organizatorică conformă	OITT/manager de inovare

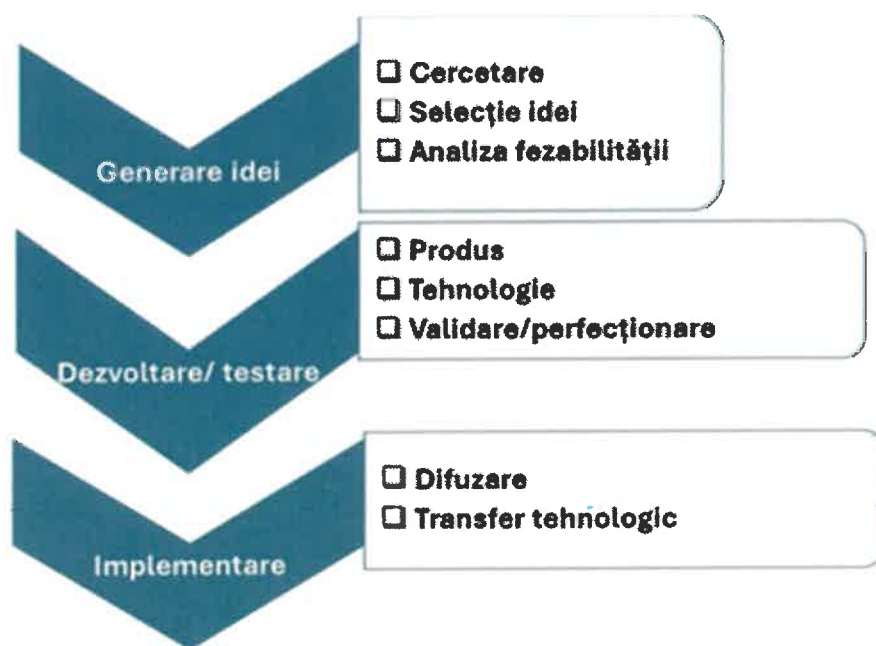
8. Responsabilități în derularea activității procedurală

- **Conducerea ICDCOC Palas:** Responsabilă pentru stabilirea politicilor și obiectivelor strategice legate de inovare
- **Personalul implicat în procesele de inovare:** Responsabil pentru aplicarea tehnicilor de management al inovării și pentru participarea activă la procesele de evaluare și îmbunătățire continuă

Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 15 / 16 Exemplar nr. ...

- **Managerul de inovare:** răspunde de coordonarea generală a procesului de inovare, inclusiv de monitorizarea performanței și implementarea măsurilor de îmbunătățire.
- **Echipa de proiect:** Este responsabilă pentru realizarea efectivă a activităților de inovare conform planului stabilit și pentru respectarea termenelor și bugetelor alocate.
- **Conducătorul compartimentului de Cercetare:** Supervizează implementarea SMIn, asigurând conformitatea cu strategiile de cercetare și planul anual și multianual de cercetare precum și cu politicile unității.
- **Departamentul de Resurse Umane:** Asigură formarea și dezvoltarea competențelor necesare pentru echipele implicate în inovare, sprijinind astfel implementarea eficientă a SMIn.

9. Diagrama procesului de inovare



Institutul de Cercetare Dezvoltare Pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanta	Procedură de sistem pentru implementarea Standardului 17 – Managementul inovării	Ediția : I
Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial	Cod: PS-30	Revizia 1 Pag. 16 / 16 Exemplar nr. ...

10.Cuprins

Numărul componentei în cadrul procedurii de sistem	Denumirea componentei din cadrul procedurii de sistem	Pagina
0	Copertă	0
1.	Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii	1/16
2.	Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii	2/16
3.	Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii	2/16
4.	Obiective generale și specifice ale strategiei de inovare	3/16
5.	Documente de referință (reglementări) aplicabile activității procedurale: Reglementări naționale și internaționale, standarde naționale și internaționale, Legislație primară, Legislație secundară	4/16
6.	Definiții și abrevieri	6/16
7.	Descrierea procedurii de sistem	11/16
8.	Responsabilități în derularea activității procedurală	14/16
9	Diagrama de proces	15/16
10	Cuprins	16/16